



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»
(ОАО «РЖД»)

ПОРУЧЕНИЕ
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА –
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «РЖД»

3 декабря 2025 г.

г. Москва

№ ПП-103

1. Первым заместителям генерального директора ОАО «РЖД»
Заместителям генерального директора ОАО «РЖД»
Главному бухгалтеру ОАО «РЖД»
Директорам ОАО «РЖД»

Руководителям подразделений аппарата управления и структурных подразделений ОАО «РЖД»

Руководителям функциональных филиалов ОАО «РЖД»

Начальникам железных дорог

1.1. Обеспечьте исключение вакансий в подразделениях аппарата управления и структурных подразделениях ОАО «РЖД», органах управления функциональных филиалов ОАО «РЖД» и их структурных подразделениях (кроме линейных), а также в органах управления и приписном штате железных дорог, за исключением численности основных производственных групп, дежурно-диспетчерского, сменного персонала и должностей, указанных в приложениях № 1 и 2 к приказу ОАО «РЖД» от 12 января 2012 г. № 1.

Срок – 12 декабря 2025 г.

1.2. Приостановите прием на работу в указанные подразделения ОАО «РЖД» до особого указания.

1.3. Проанализируйте процессные модели и организационно-штатную структуру подразделений, указанных в подпункте 1.1, выполняемые функции и функциональные обязанности работников и подготовьте предложения об оптимизации процессов управления и штатной численности подразделений, согласованные с должностными лицами, координирующими их деятельность или имеющими их в прямом подчинении.

Срок – 15 декабря 2025 г.

2. Магнушевской И.Г.

Пегову Д.В.

Танаеву В.Ф.

Чаркину Е.И.

Шевцову Е.А.

Проработайте совместно с руководителями соответствующих филиалов ОАО «РЖД» детали мероприятия по оптимизации деятельности филиалов, предусмотрев завершение их реализации не позднее 1 июня 2026 г., в соответствии с приложением (рассылается отдельно).

Срок – 15 декабря 2025 г.

3. Кобзеву С.А.
Михайлову В.В.
Кривошеевой Е.Г.
Саратову С.Ю.

Проанализируйте подготовленные в соответствии с пунктами 1 и 2 предложения и доложите варианты реализации дальнейших мероприятий с проектами соответствующих документов.

Срок – 26 декабря 2025 г.

Генеральный директор –
председатель правления ОАО «РЖД»



О.В.Белозёров